

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

1. Загальна інформація про навчальну дисципліну

Повна назва навчальної дисципліни	Цифровізація у корпоративних фінансах
Повна офіційна назва закладу вищої освіти	Сумський державний університет
Повна назва структурного підрозділу	Навчально-науковий інститут бізнесу, економіки та менеджменту. Кафедра фінансових технологій і підприємництва
Розробник(и)	Рубанов Павло Миколайович
Рівень вищої освіти	Перший рівень вищої освіти, НРК – 6 рівень, QF-LLL – 6 рівень, FQ-EHEA – перший цикл
Тривалість вивчення навчальної дисципліни	один семестр
Обсяг навчальної дисципліни	Обсяг становить 5 кред. ЄКТС, 150 год. Для денної форми навчання 66 год. становить контактна робота з викладачем (30 год. лекцій, 36 год. практичних занять), 84 год. становить самостійна робота.
Мова викладання	Українська

2. Місце навчальної дисципліни в освітній програмі

Статус дисципліни	Обов'язкова навчальна дисципліна для освітньої програми "Фінанси"
Передумови для вивчення дисципліни	Корпоративні фінанси, Фінансова діяльність суб'єктів підприємництва
Додаткові умови	Додаткові умови відсутні
Обмеження	Обмеження відсутні

3. Мета навчальної дисципліни

Метою навчальної дисципліни «Цифровізація у корпоративних фінансах» є досягнення студентами сучасного конструктивного, фундаментального мислення та системи спеціальних знань і практичних умінь щодо цифрових технологій та інформаційних систем, застосовуваних у корпоративних фінансах.

4. Зміст навчальної дисципліни

Тема 1 Інформатизація та цифровізація у корпоративному секторі

Поняття корпоративного сектору та його суб'єкти. Корпоративні фінанси у контексті цифровізації. Специфіка корпоративних фінансів МСП, стартапів та великих корпорацій. Роль інформаційних систем у забезпеченні стійкого розвитку бізнесу. Корпоративні інформаційні системи (KIC) як інструмент цифровізації. Розвиток KIC від обробки даних (інформатизації) до управління екосистемами (цифровізації). Використання ресурсів ІС як стратегічного джерела інформації та фактора трансформації бізнесу. Формування інформаційного капіталу підприємства. Розвиток інтегрованих міжфірмових ІС. Архітектура та функціональні компоненти ІС для ключових бізнес-процесів. Вимоги до повнофункціональних KIC: відкритість, модульність, масштабованість та створення єдиного інформаційного простору підприємства. Принципи побудови KIC (Enterprise Application Suite – EAS) на сучасній технологічній основі (архітектура «клієнт-сервер», хмарні сервіси). Склад екосистеми KIC: ERP-ядро, CRM, SRM, SCM, Workflow, бізнес-аналітика (MIS) та системи безпеки. Критерії ефективності ІС та вимоги до ядра системи щодо відповідності стандартам управлінського обліку. Стратегічне поєднання бізнес-цілей з IT-можливостями. Роль сховищ (Data Warehouse) та озер даних (Data Lake) у структурі KIC. Огляд послуг провідних глобальних вендорів (SAP, Oracle, Microsoft).

Тема 2 Еволюція корпоративних інформаційних систем під впливом цифровізації

Цифровізація та еволюція стратегічних моделей KIC до концепції «розширеного підприємства» (ERP II). Методологічні стандарти як основа для наскрізної автоматизації бізнес-процесів. Характеристика замкнутого циклу MRP II та ієрархії планів. Фінансово-орієнтована специфіка ERP-систем: модульна структура та технологічні аспекти. Стратегії CRM та їх інтеграція в ERP-середовище (клас CSRP) для синхронізації з клієнтом. Розвиток екосистем ERP II на основі web-архітектури (SRM, SCM). Сучасні платформи розгортання: SOA та хмарні рішення SaaS (Software as a Service). Галузева специфіка: проектно- та операційно-орієнтовані ERP-системи для корпоративного сектору та професійних послуг.

Тема 3 Фінансові ERP-сервіси провідних IT-вендорів

Архітектура фінансових ERP-сервісів Oracle для корпоративного сектору. Екосистема Oracle Fusion Cloud ERP: автоматизація фінансових процесів та аналітика в реальному часі. Специфіка хмарної платформи NetSuite для сегмента МСБ. Інтеграція генеративного ШІ та LLM на базі Oracle Cloud Infrastructure (OCI). Функціональні можливості ШІ-модулів. Методологія прискореного розгортання SuiteSuccess. Аналіз порівняльних інструментів Benchmark 360 та спеціалізованих рішень для управління послугами (FSM). Методологія EPM (Enterprise Performance Management) від Oracle: сценарне планування, бюджетування та оптимізація фінансового закриття. Роль Analytics Cloud (хмарна аналітика) та інструментів FP&A (фінансове планування та аналіз) у фінансовому аналізі великих компаній. Архітектура SAP S/4HANA Finance: перехід до обробки даних у реальному часі. Функціональні блоки казначейства та фінансових операцій. Технологічні інновації SAP: інтерфейс SAP Fiori, Універсальний журнал для централізації даних та механізми передбачуваного виконання. Концепція Intelligent Enterprise (інтелектуальне підприємство): автоматизація бізнес-завдань та інтелектуальна обробка помилок. Інтеграційна роль модуля Central Finance (cFIN). Конвергенція фінансового обліку (FI) та контролінгу (CO). Застосування ML- та AI-сценаріїв у прогностичній аналітиці та стратегічному плануванні в екосистемі SAP.

Тема 4 Підходи до впровадження ERP-системи

Методологія оцінки рентабельності інвестицій (ROI) у ERP-проекти. Підготовчий етап: формування бізнес-кейсу та аудит бізнес-процесів. Аналіз структури витрат та факторів доцільності інвестицій. Життєвий цикл ERP-системи. Співвідношення сукупної економічної вигоди (TEB) та сукупної вартості володіння (TCO). Масштабованість систем: порівняння вертикального та горизонтального підходів. Оцінка матеріальної та нематеріальної віддачі від автоматизації. Стратегії підвищення ROI та управління ризиками непередбачених витрат. Аналітичне обґрунтування міграції на сучасні ERP-платформи. Особливості переходу на SAP S/4HANA: переваги, ризики та вибір моделі. Класифікація стратегій міграції: Greenfield, Brownfield та Bluefield. Порівняльний аналіз програм Rise with SAP та Grow with SAP як інструментів цифрової трансформації. Вплив технологій In-memory та AI на швидкість фінансових операцій. Критичні аспекти трансформації. Розгляд альтернативних рішень SAP для сегменту МСБ. Порівняльний аналіз альтернативних ERP-платформ. Диференціація рішень Microsoft: Dynamics 365 Finance & Operations та Business Central. Архітектурні переваги Oracle Fusion Cloud та бенчмаркінг продуктивності. Специфіка хмарної стратегії Oracle NetSuite та спадщина JD Edwards (JDE). Галузева експертиза в ERP. Огляд ландшафту нішевих та спеціалізованих систем. Роль CRM-центричних платформ (Salesforce) у розширенні можливостей ERP-екосистем.

Тема 5 Роботизована автоматизація процесів у корпоративних фінансах

Концепція роботизованої автоматизації процесів (RPA). Функціональна роль програмних ботів у бізнес-процесах. Синергія RPA з технологіями штучного інтелекту. Методологія виявлення напрямів для автоматизації на основі Process Mining та Task Mining. Порівняльний аналіз архітектур ботів. Еволюційний шлях від UI-автоматизації до гіперавтоматизації. Організація Центрів передового досвіду (CoE) для масштабування робіт. Впровадження принципів наскрізної обробки (STP) у фінансові операції. Прикладні сценарії RPA у фінансовому відділі. Трансформація наскрізних фінансових циклів P2P та O2C за допомогою роботів. Огляд глобального ринку RPA-платформ. Стратегічний підхід до вибору вендора та оцінка технічної сумісності з ERP. Організаційні виклики: роль фінансового директора (CFO) у цифровій трансформації. Етапи розгортання RPA-рішень. Система метрик ефективності. Концепція інтелектуальної автоматизації (IPA). Технологічний інструментарій IPA. Використання Process Mining для глибинного аудиту та діагностики бізнес-процесів на основі даних ERP та CRM. Структура журналів подій та ідентифікація "вузьких місць" за допомогою атрибутів Case ID та Timestamp. Функціональна різниця між RPA та IPA. Перспективи IPA. Аналіз інструментальних платформ від IBM, Microsoft та Automation Anywhere.

Тема 6 Автономні агенти штучного інтелекту

Еволюційна парадигма Agentic AI (агентивний ШІ): від роботизації процесів (RPA) до автономного виконання бізнес-цілей. Архітектурна відмінність агентивного ШІ (AAI) на базі великих мовних моделей від традиційного GenAI (генеративний ШІ). Принципи функціонування ШІ-агентів: планування, використання зовнішніх інструментів та проактивне прийняття рішень. Класифікація автономних систем та етапи їхнього робочого циклу. Ландшафт технологічних платформ: рішення з відкритим кодом (MetaGPT, LlamaIndex, Prompt flow) та корпоративні екосистеми (Salesforce Agentforce, UiPath Autopilot, OpenAI API). Стратегічні перспективи розвитку автономного ШІ за прогнозами Gartner та IDC. Аналіз викликів: кібербезпека, етика, прозорість алгоритмів та агентивна економіка (agentic economy). Симбіоз ШІ-агентів з існуючими RPA-системами для побудови наскрізних автономних операцій.

Тема 7 Цифрова архітектура корпоративних фінансів на основі ERP-систем

Методологія створення «єдиного джерела істини» (Single Source of Truth) на базі інтегрованих ERP-систем. Функціональний зв'язок фінансових (FI – Financial Accounting) та операційних (LO – Logistics) модулів. Цифровізація повного циклу обліку: від Головної книги (GL) до автоматизації розрахунків з контрагентами (AR/AP). Технологія Fast Close (швидке закриття звітного періоду) як показник цифрової зрілості фінансової служби. Мінімізація операційних ризиків та рутинних операцій. Перехід від описового обліку до предиктивного моделювання капіталу компанії на основі інтегрованих даних.

Тема 8 Інтелектуальний моніторинг у корпоративних фінансах і трансформація професії фінансиста

Трансформація професії фінансиста в умовах цифровізації: зміна компетенцій та нові рольові моделі (Business Partner, Data Storyteller). Впровадження систем безперервного моніторингу фінансових операцій та фінансового стану в реальному часі (Real-time Finance). Методологія проектування CFO Dashboards: від візуалізації в MS Excel (Power Query) до інтерактивних BI-платформ. Архітектура показників: ліквідність, прибутковість, ризики. Технологія Drill-down (поглиблена деталізація показників) та використання ШІ для інтелектуального аналізу аномалій. Цифровізація сталого розвитку (ESG): Інтеграція нефінансової звітності в ERP-системи (концепція Green Ledger). Огляд рішень від SAP, Microsoft та Oracle для моніторингу вуглецевого сліду та відповідності Цілям сталого розвитку (ЦСР). Стратегія професійного зростання: концепція безперервного навчання (Lifelong Learning) та адаптація до роботи в екосистемах автономних ШІ-агентів.

5. Очікувані результати навчання навчальної дисципліни

Після успішного вивчення навчальної дисципліни здобувач вищої освіти зможе:

РН1	Аналізувати архітектуру, функціональні можливості та обмеження сучасних інформаційних систем та інтелектуальних сервісів у контексті цифровізації корпоративних фінансів.
РН2	Обирати ефективні IT-рішення з урахуванням ризиків впровадження, ефективності застосування, галузевої специфіки та сталого розвитку, визначати необхідні для них цифрові навички.
РН3	Здійснювати розв'язання прикладних фінансових задач корпоративного сектору із застосуванням цифрових технологій.

6. Роль навчальної дисципліни у досягненні програмних результатів

Програмні результати навчання, досягнення яких забезпечує навчальна дисципліна. Для спеціальності 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок:

ПР8	Застосовувати спеціалізовані інформаційні системи, сучасні фінансові технології та програмні продукти.
ПР17	Визначати та планувати можливості особистого професійного розвитку.
ПР27	Володіти сучасними інноваційними цифровими технологіями у корпоративному секторі для прийняття обґрунтованих фінансових рішень.

7. Роль навчальної дисципліни у досягненні програмних компетентностей

Програмні компетентності, формування яких забезпечує навчальна дисципліна:

Для спеціальності 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок:

ПК1	ЗК02. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.
ПК2	ЗК05. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій.
ПК3	ЗК07. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.
ПК4	ЗК12. Здатність працювати автономно.
ПК5	СК06. Здатність застосовувати сучасне інформаційне та програмне забезпечення для отримання та обробки даних у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.
ПК6	СК12. Здатність використовувати сучасні інноваційні цифрові технології у корпоративному секторі для прийняття обґрунтованих фінансових рішень.

8. Види навчальних занять

Тема 1. Інформатизація та цифровізація у корпоративному секторі
Лк1 "Сфери і підходи до використання ІС у бізнес-діяльності" (денна) Поняття корпоративного сектору та його суб'єкти. Корпоративні фінанси у контексті цифровізації. Специфіка корпоративних фінансів МСП, стартапів та великих корпорацій. Роль інформаційних систем (ІС) у забезпеченні стійкого розвитку бізнесу. Корпоративні інформаційні системи (КІС) як інструмент цифровізації. Розвиток КІС від обробки даних (інформатизації) до управління екосистемами (цифровізації). Використання ресурсів ІС як стратегічного джерела інформації та фактора трансформації бізнесу. Формування інформаційного капіталу підприємства. Розвиток інтегрованих міжфірмових ІС.
Лк2 "Стратегічне значення та архітектура сучасних КІС" (денна) Архітектура та функціональні компоненти ІС для ключових бізнес-процесів. Вимоги до повнофункціональних КІС: відкритість, модульність, масштабованість та створення єдиного інформаційного простору підприємства. Принципи побудови КІС (Enterprise Application Suite – EAS) на сучасній технологічній основі (архітектура «клієнт-сервер», хмарні сервіси). Склад екосистеми КІС: ERP-ядро, CRM, SRM, SCM, Workflow, бізнес-аналітика (MIS) та системи безпеки. Критерії ефективності ІС та вимоги до ядра системи щодо відповідності стандартам управлінського обліку. Стратегічне поєднання бізнес-цілей з ІТ-можливостями. Роль сховищ (Data Warehouse) та озер даних (Data Lake) у структурі КІС. Огляд послуг провідних глобальних вендорів (SAP, Oracle, Microsoft).

Пр1 "Архітектурний аналіз та функціональне моделювання KIC (Business Central vs Odoo)" (денна)

Еволюційні етапи розвитку систем управління ресурсами: від MRP до хмарних екосистем ERP II. Аналіз архітектурних вимог: відкритість, модульність та масштабованість. Порівняльний аналіз архітектурних підходів Microsoft Dynamics 365 Business Central та Open-source моделі Odoo 18. Аналіз концепції «єдиного вікна» та моделювання єдиного інформаційного простору на прикладі базових модулів (Sales, Purchase, Accounting/Finance). Дослідження ролі аналітичних вимірів (Dimensions) у Business Central як альтернативи розгалуженому плану рахунків для управлінського обліку. Дослідження модульної структури Odoo: принципи масштабованості та оцінка впливу інтерфейсу (UX/UI) на швидкість адаптації персоналу. Запуск індивідуального ПДЗ: вибір об'єкта автоматизації (сфера, розмір бізнесу). Обговорення ролі ШІ (ChatGPT, Gemini) як асистента у формуванні первинного набору критеріїв вибору системи.

Пр2 "Економічна оцінка та KPI цифрової трансформації бізнесу" (денна)

Фінансова логіка впровадження ERP: перехід від капітальних витрат (CAPEX) до операційних (OPEX) у хмарних рішеннях. Аналіз структури сукупної вартості володіння (TCO) та IT-ресурсів як стратегічного джерела інформації. Визначення фінансових та операційних KPI успішності проекту: скорочення часу на закриття звітного періоду (Fast Close), оптимізація оборотного капіталу (запасів), точність прогнозування Cash Flow та формування інформаційного капіталу підприємства. Аналіз кейсів проблемного впровадження: чому 70% проєктів перевищують бюджет та порушують графіки реалізації. Роль фінансового директора (CFO) як лідера цифрових змін та ключового суб'єкта управління грошовими потоками і капіталом. Практична робота в межах ПДЗ (п. 1.2, 1.3): формування переліку пріоритетних фінансових модулів та вибір 3–5 вимірюваних KPI для обраного підприємства. Обговорення методів валідації відповідей ШІ щодо розрахунку потенційної рентабельності інвестицій (ROI).

Тема 2. Еволюція корпоративних інформаційних систем під впливом цифровізації

Лк3 "Стратегічні моделі та технологічні платформи KIC" (денна)

Цифровізація та еволюція стратегічних моделей KIC до концепції «розширеного підприємства» (ERP II). Методологічні стандарти як основа для наскрізної автоматизації бізнес-процесів. Характеристика замкнутого циклу MRP II та ієрархії планів. Фінансово-орієнтована специфіка ERP-систем: модульна структура та технологічні аспекти. Стратегії CRM та їх інтеграція в ERP-середовище (клас CSRP) для синхронізації з клієнтом. Розвиток екосистем ERP II на основі web-архітектури (SRM, SCM). Сучасні платформи розгортання: SOA та хмарні рішення SaaS (Software as a Service). Галузева специфіка: проектно- та операційно-орієнтовані ERP-системи для корпоративного сектору та професійних послуг.

Пр3 "Еволюція стратегічних моделей КІС на прикладі розвитку платформ Oracle" (денна)
Історичний розвиток Oracle: від реляційних баз даних до концепції «хмарної автономності». Трансформація архітектури: клієнт-серверні рішення E-Business Suite та екосистема Fusion Cloud як реалізація моделі «розширеного підприємства». Хмарна платформа NetSuite та методологія SuiteSuccess для сегмента МСБ. ІІІ-інструменти розпізнавання фінансових документів (Bill Capture) та генеративний ІІІ на базі OCI (Oracle Cloud Infrastructure). Розподіл транзакційних даних та аналітики: роль сховищ (Data Warehouse) у формуванні звітності Benchmark 360. LLM-моделі для генерації контенту (Text Enhance) та інтелектуального аналізу бюджетних відхилень.

Тема 3. Фінансові ERP-сервіси провідних ІТ-вендорів

Лк4 "Фінансові ERP-сервіси для бізнесу від Oracle" (денна)

Архітектура фінансових ERP-сервісів Oracle для корпоративного сектору. Екосистема Oracle Fusion Cloud ERP: автоматизація фінансових процесів та аналітика в реальному часі. Специфіка хмарної платформи NetSuite для сегмента МСБ. Інтеграція генеративного ІІІ та LLM на базі Oracle Cloud Infrastructure (OCI). Функціональні можливості ІІІ-модулів: Text Enhance (генерація текстових описів), Planning and Budgeting (бюджетування), Bill Capture (розпізнавання фінансових документів) та Analytics Warehouse (сховище аналітичних даних). Методологія прискореного розгортання SuiteSuccess. Аналіз порівняльних інструментів Benchmark 360 та спеціалізованих рішень для управління послугами (FSM).

Лк5 "Системи управління ефективністю та EPM-рішення від SAP" (денна)

Методологія EPM (Enterprise Performance Management) від Oracle: сценарне планування, бюджетування та оптимізація фінансового закриття. Роль Analytics Cloud (хмарна аналітика) та інструментів FP&A (фінансове планування та аналіз) у фінансовому аналізі великих компаній. Архітектура SAP S/4HANA Finance: перехід до обробки даних у реальному часі. Функціональні блоки казначейства та фінансових операцій. Технологічні інновації SAP: інтерфейс SAP Fiori, Універсальний журнал для централізації даних та механізми передбачуваного виконання. Концепція Intelligent Enterprise (інтелектуальне підприємство): автоматизація бізнес-завдань та інтелектуальна обробка помилок. Інтеграційна роль модуля Central Finance (cFIN). Конвергенція фінансового обліку (FI) та контролінгу (CO). Застосування ML- та AI-сценаріїв у прогностичній аналітиці та стратегічному плануванні в екосистемі SAP.

Лк6 "Фінансові сервіси та ІІІ-інструменти в екосистемі Microsoft Dynamics 365" (денна)

Архітектура та можливості Microsoft Dynamics 365 for Finance and Operations як системи класу ERP ІІ. Функціональний огляд Dynamics 365 Finance: задачі управління капіталом та звітністю. Технологічна синергія у Supply Chain Management (управління ланцюгами постачання): використання бізнес-аналітики (BI), ІІІ (AI), інтернету речей (IoT), змішаної реальності (MR) та машинного навчання (ML). Спеціалізовані модулі Asset Management та Human Resources. Роль генеративного ІІІ (Copilot AI) у трансформації фінансових і бізнес-процесів. Використання інфраструктури Microsoft Azure OpenAI для підтримки корпоративної версії Copilot 365. Застосування інструментів Copilot для оптимізації проектної діяльності (Project Operations), фінансового прогнозування (Financial Forecasting) та інтелектуального управління закупівлями (Intelligent Procurement Management).

Пр4 "Архітектура інтелектуальних фінансів SAP S/4HANA Finance" (денна)

Архітектура обробки даних у реальному часі (in-memory) та інтерфейс SAP Fiori. Навігація в системі SAP Analytics Cloud (SAC) для стратегічного планування. Моделювання інтегрованого фінансового планування (IFP): взаємозв'язок плану продажів, операційних планів та прогнозних звітів (P&L, Balance Sheet, Cash Flow). Візуалізація відхилень «план-факт» та факторний аналіз прибутку. Порівняння підходів SAP та Oracle до оперування великими масивами даних (Big Data). Кейс: «Розподіл відповідальності між CFO та CIO при впровадженні системи бюджетування» (валідація даних або архітектурна цілісність). Підготовчий етап ПДЗ: обґрунтування вибору модулів «Бюджетування» та «Контролінг» для корпоративного сектору. Промпт-інжиніринг для порівняння хмарних аналітичних платформ.

Пр5 "Фінансові сервіси та ІІІ-інструменти в екосистемі Microsoft Dynamics 365" (денна)

Архітектура Dynamics 365 Finance & Operations та синергія з інфраструктурою Azure. Використання генеративного ІІІ Copilot для автоматизації проєктної діяльності та фінансового прогнозування. Оптимізація активів та операційних витрат (Asset Management). HR-аналітика для фінансового департаменту: візуалізація кадрових даних, аналіз продуктивності та витрат на оплату праці. Low-code концепція: проєктування логіки «потоків схвалення» (Approval Workflow) для заявок на закупівлю активів у середовищі Power Platform. Складання техзавдання (ТЗ) на розробку автоматизованого робочого місця (АРМ) фінансиста. Опрацювання ПДЗ: фіналізація критеріїв порівняння систем та генерація галузевих КРІ (виробництво, послуги, ритейл) за допомогою ІІІ.

Тема 4. Підходи до впровадження ERP-системи

Лк7 "Економічна ефективність та оцінка інвестицій в ERP-системи" (денна)

Методологія оцінки рентабельності інвестицій (ROI) у ERP-проєкти. Підготовчий етап: формування бізнес-кейсу та аудит бізнес-процесів. Аналіз структури витрат та факторів доцільності інвестицій. Життєвий цикл ERP-системи: від інсталяції до стадії безперервного використання. Співвідношення сукупної економічної вигоди (ТЕВ) та сукупної вартості володіння (ТСО). Масштабованість систем: порівняння вертикального та горизонтального підходів. Оцінка матеріальної та нематеріальної віддачі від автоматизації. Стратегії підвищення ROI та управління ризиками непередбачених витрат (людський капітал, часові затримки, адаптація персоналу).

Лк8 "Стратегії міграції та переходу на сучасні ERP-платформи" (денна)

Аналітичне обґрунтування міграції на сучасні ERP-платформи. Особливості переходу на SAP S/4HANA: переваги, ризики та вибір моделі розгортання (локальна або хмарна). Класифікація стратегій міграції: Greenfield (нова інсталяція), Brownfield (системна трансформація) та Bluefield (гібридний підхід). Порівняльний аналіз програм Rise with SAP та Grow with SAP як інструментів цифрової трансформації. Вплив технологій In-memory та AI на швидкість фінансових операцій. Критичні аспекти трансформації: забезпечення якості історичних даних, оптимізація вартості володіння та перепідготовка кадрів. Розгляд альтернативних рішень SAP для сегменту МСБ (Business One, Business ByDesign) у контексті стратегічного вибору фінансової системи.

Лк9 "Альтернативні ERP-рішення та галузева специфіка ринку" (денна)

Порівняльний аналіз альтернативних ERP-платформ: критерії вибору між глобальними та нішевими вендорами. Диференціація рішень Microsoft: Dynamics 365 Finance & Operations для корпорацій та Business Central для малого бізнесу. Архітектурні переваги Oracle Fusion Cloud та бенчмаркінг продуктивності порівняно з SAP в умовах аналітики Big Data. Специфіка хмарної стратегії Oracle NetSuite та спадщина JD Edwards (JDE). Галузева експертиза в ERP: QAD Adaptive ERP для виробничого сектору. Огляд ландшафту нішевих та спеціалізованих систем: хмарні моделі Acumatica та Workday, промисловий фокус Infor, IFS та Epicor. Роль CRM-центричних платформ (Salesforce) у розширенні можливостей ERP-екосистем.

Пр6 "Оцінка інвестицій (ROI, TCO) та життєвий цикл ERP-проєкту" (денна)

Життєвий цикл ERP-системи: від передпроєктного обстеження до стадії безперервного використання. Критичний огляд причин провалів автоматизації: некоректне ТЗ, опір персоналу, приховані витрати. Підготовка бізнес-кейсу та аналіз ризиків міграції (Greenfield або Brownfield). Аналіз концепції Open Source ERP на прикладі Odoo 18: переваги швидкого старту та модульної еволюції. Використання вбудованих інструментів для автоматизації фінансової звітності. Порівняльний аналіз систем у рамках ПДЗ: робота з порівняльною таблицею між глобальними лідерами (SAP/Oracle/MS) та нішевими гравцями (BJET, IT-Enterprise, Odoo). Кейс: «Аргументація вибору ERP перед радою директорів». Формування доповідної записки (для Pitch) на основі розрахованої сукупної вартості володіння (TCO) та очікуваної рентабельності інвестицій (ROI).

Пр7 "Бенчмаркінг та вибір оптимальної ERP-платформи" (денна)

Дилема «Build або Buy» у корпоративному секторі: аналіз доцільності розробки власної системи замість купівлі готового рішення. Архітектурні виклики, вартість підтримки та питання безпеки даних при створенні індивідуальних KIC. Порівняльний аналіз глобальних лідерів та нішевих гравців (Infor, Epicor, Acumatica, QAD). Галузева експертиза як критерій вибору: виробничий фокус, хмарні моделі та масштабованість. Роль CFO у цифровій трансформації: аналіз очікувань стейкхолдерів та координація фінансового й IT- підрозділів. Методологія «швидких перемог» (Quick Wins) для демонстрації ефективності системи в перші місяці впровадження. Презентація проміжних результатів ПДЗ: обговорення обраних об'єктів автоматизації та специфічних критеріїв відбору, сформованих за допомогою ШІ. Обґрунтування стратегії автоматизації (власна розробка чи аутсорс).

Тема 5. Роботизована автоматизація процесів у корпоративних фінансах

Лк10 "Роботизована автоматизація процесів: від макросів до гіперавтоматизації" (денна)

Концепція роботизованої автоматизації процесів (RPA) як інструменту інтелектуальної імітації дій користувача. Функціональна роль програмних ботів у бізнес-процесах. Синергія RPA з технологіями штучного інтелекту: використання OCR (оптичне розпізнавання символів) для первинних документів та NLP (обробка природної мови) для аналізу запитів. Методологія виявлення напрямів для автоматизації на основі Process Mining (аналіз бізнес-процесів) та Task Mining (аналіз робочих операцій). Порівняльний аналіз архітектур ботів: Attended (асистенти) проти Unattended (фонові процеси). Еволюційний шлях від UI-автоматизації до гіперавтоматизації. Організація Центрив передового досвіду (CoE) для масштабування роботів. Впровадження принципів наскрізної обробки (STP) у фінансові операції.

Лк11 "Впровадження RPA у фінансах: вендори, стратегія та KPI" (денна)

Прикладні сценарії RPA у фінансовому відділі: від управління дебіторською та кредиторською заборгованістю (AR/AP) до аудиту та комплаєнсу. Трансформація наскрізних фінансових циклів P2P (від закупівлі до оплати) та O2C (від замовлення до отримання коштів) за допомогою роботів. Огляд глобального ринку RPA-платформ: функціональні відмінності UiPath, Blue Prism та Automation Anywhere. Стратегічний підхід до вибору вендора та оцінка технічної сумісності з ERP. Організаційні виклики: роль фінансового директора (CFO) у цифровій трансформації. Етапи розгортання RPA-рішень: від пілотного проєкту до промислової експлуатації. Система метрик ефективності: оцінка вивільненого часу (FTE), зниження рівня помилок (ER) та терміну окупності інвестицій (ROI).

Лк12 "Інтелектуальна автоматизація процесів (IPA) та Process Mining" (денна)

Концепція інтелектуальної автоматизації (IPA) як поєднання виконавчої сили роботів з аналітичними можливостями ШІ. Технологічний інструментарій IPA (інтелектуальна автоматизація процесів): обробка природної мови (NLP), комп'ютерний зір (Computer Vision) та когнітивні сервіси. Використання Process Mining для глибинного аудиту та діагностики бізнес-процесів на основі даних ERP та CRM. Структура журналів подій (Event Logs) та ідентифікація «вузьких місць» за допомогою атрибутів Case ID та Timestamp. Функціональна різниця між RPA та IPA: перехід від виконання за правилами до рішень на основі неструктурованих даних. Перспективи IPA: роль когнітивних агентів у створенні адаптивних фінансових систем. Аналіз інструментальних платформ від IBM, Microsoft та Automation Anywhere.

Пр8 "Впровадження RPA: від макросів до вибору вендора (UiPath, Blue Prism)" (денна)

Перехід від класичної ERP до концепції «Роботизованого офісу». Вступ до RPA (Robotic Process Automation): різниця між макросом, скриптом та програмним ботом. Огляд глобального ринку RPA-платформ: функціональні відмінності UiPath, Blue Prism та Automation Anywhere. Методологія відбору процесів для роботизації. Критерії відбору ідеального бізнес-процесу для роботи: рутинність, чіткі правила, цифрові структуровані дані. Обговорення «гігієни даних»: роль чистих майстер-даних в ERP для стабільної роботи ботів. Вправа: «Ідентифікація фінансового процесу для автоматизації». Опис логіки обраного процесу (наприклад, звірка виписок або перевірка контрагентів) за схемою "As-Is" (як є зараз). Визначення технічної сумісності та можливостей інтеграції RPA-рішень з існуючою ERP-системою.

Пр9 "Роботизація фінансових циклів: Кейс ТОВ «Нова Пошта»" (денна)

Принципи функціонування програмних роботів: від імітації дій користувача (UI Automation) до роботи через API. Трансформація наскрізних фінансових циклів P2P (від закупівлі до оплати) та O2C (від замовлення до отримання коштів) за допомогою роботів. Кейс-стаді: «Впровадження RPA для ТОВ «Нова Пошта». Аналіз етапів ідентифікації процесів, розробки та масштабування роботів у великій логістичній компанії. Оцінка бізнес-результатів: зниження рівня помилок та розрахунок вивільненого часу (FTE). Вправа: «Алгоритмізація фінансового завдання». Розробка блок-схеми процесу «Обробка авансових звітів» або «Звірка рахунків-фактур» для подальшої роботизації. Визначення ролі CFO у координації промислової експлуатації RPA-рішень.

Пр10 "Інтелектуальна автоматизація (IPA) та Process Mining" (денна)

Концепція інтелектуальної автоматизації (IPA): поєднання RPA з інструментами розпізнавання документів (IDP), оптичним розпізнаванням (OCR) та обробкою природної мови (NLP). Аналіз різниці між простим OCR та AI-базованим вилученням даних. Дослідження «прихованих витрат» ручного введення даних та методологія Process Mining: аналіз журналів подій (Event Logs) для виявлення реальних маршрутів фінансових процесів. Стратегія «Touchless Finance» (безконтактні фінанси): трансформація ролі бухгалтера в аудитора роботизованих систем. Розбір кейсу щодо автоматизації роботи з рахунками-фактурами. Моделювання наскрізного процесу (End-to-End): від отримання PDF-файла до автоматичного формування проведення в ERP-системі. Використання ШІ для класифікації витрат та перевірки дублікатів.

Пр11 "Кейс: Автоматизація рахунків-фактур та відшкодування ПДВ у середовищі Agentic AI" (денна)

Еволюція від RPA до Agentic AI (Агентивного ШІ). Функції агентів SAP Joule: автоматизація нарахувань та планування потоку та залишку грошових коштів. Порівняння підходів SAP та Oracle до інтеграції генеративного ШІ в ERP для реалізації концепції «Фінанси як диригент бізнесу». Практична реалізація наскрізної обробки документів (Straight-Through Processing – STP). Кейс: «Автоматизація відшкодування ПДВ та стабілізація Cash Flow в агробізнесі». Використання ШІ для перевірки податкових накладних та виявлення ризиків блокування. Вправа: «Складання матриці сумісності ERP та RPA». Аналіз наявності офіційних конекторів між обраною ERP-системою та RPA-платформами за допомогою ШІ-асистентів. Оцінка автономності агентів у процесі звірки банківських виписок.

Тема 6. Автономні агенти штучного інтелекту

Лк13 "Агентивний ШІ у корпоративному секторі" (денна)

Еволюційна парадигма Agentic AI (агентивний ШІ): від роботизації процесів (RPA) до автономного виконання бізнес-цілей. Архітектурна відмінність агентивного ШІ (AAI) на базі великих мовних моделей від традиційного GenAI (генеративний ШІ). Принципи функціонування ШІ-агентів: планування, використання зовнішніх інструментів та проактивне прийняття рішень. Класифікація автономних систем та етапи їхнього робочого циклу. Ландшафт технологічних платформ: рішення з відкритим кодом (MetaGPT, LlamaIndex, Prompt flow) та корпоративні екосистеми (Salesforce Agentforce, UiPath Autopilot, OpenAI API). Стратегічні перспективи розвитку автономного ШІ за прогнозами Gartner та IDC. Аналіз викликів: кібербезпека, етика, прозорість алгоритмів та агентивна економіка (agentic economy). Симбіоз агентів з існуючими RPA-системами для побудови наскрізних автономних операцій.

Пр12 "Архітектура Agentic AI та стратегічне впровадження GenAI у корпоративних фінансах" (денна)

Концептуальна відмінність автономних ШІ-агентів від стандартних чат-ботів. Огляд платформ для створення агентів: MetaGPT, OpenAI API та Salesforce Agentforce. Принципи автономного виконання фінансових цілей без постійного втручання людини. Стратегічне планування впровадження GenAI у фінансах за методологією IBM: оцінка ризиків, безпеки та етичності використання ШІ. Аналіз очікувань бізнесу: чому передбачуваність та пояснюваність алгоритмів важливіша за абсолютну точність у фінансових моделях. Концепція «Touchless Finance Operations» від Oracle: перехід від ручного контролю транзакцій до інтелектуального моніторингу відхилень. Структурування звіту про цифрову трансформацію фінансового підрозділу на основі дослідження міжнародних кейсів (IBM, Oracle, SAP).

Пр13 "Верифікація даних, управління «галюцинаціями» та логіка ШІ-агентів у корпоративних фінансах" (денна)

Природа ШІ-галюцинацій у фінансових розрахунках та причини генерування недостовірних цифр чи нормативних актів. Концепція Industry Process Models та технологія RAG (Retrieval-Augmented Generation) як методи занурення ШІ в реальну бізнес-логіку та специфіку підприємства. Цифрова лабораторія промпт-інжинірингу для фінансистів: метод Cross-Check для взаємоперевірки логіки аналізу ERP-ринку різними мовними моделями (ChatGPT, Claude, Perplexity). Техніка Chain of Thought (Ланцюжок думок) для прозорості математичної логіки розрахунку ROI (поетапне розгортання аргументації). Рольове моделювання для оцінки ризиків автоматизації з позицій аудитора, CFO та IT-архітектора для багатостороннього аналізу проєктів. Побудова циклів планування та прийняття рішень автономними агентами у процесах Record to Report (R2R). Практика критичного аналізу ШІ-відповідей на предмет логічних суперечностей у фінансових звітах у межах справи «Полювання на галюцинації». Формування правил документування роботи з ШІ у ПДЗ для підтвердження валідації та верифікації згенерованого контенту.

Тема 7. Цифрова архітектура корпоративних фінансів на основі ERP-систем

Лк14 "Цифрова архітектура корпоративних фінансів на основі ERP-систем" (денна)

Методологія створення «єдиного джерела істини» (Single Source of Truth) на базі інтегрованих ERP-систем. Функціональний зв'язок фінансових (FI – FInancial Accounting) та операційних (LO – LOgistics) модулів. Цифровізація повного циклу обліку: від Головної книги (GL) до автоматизації розрахунків з контрагентами (AR/AP). Технологія Fast Close (швидке закриття звітного періоду) як показник цифрової зрілості фінансової служби. Мінімізація операційних ризиків та рутинних операцій. Перехід від описового обліку до предиктивного моделювання капіталу компанії на основі інтегрованих даних.

Пр14 "Технологія Fast Close та автоматизація облікового циклу (AR/AP/GL)" (денна)

Концепція Single Source of Truth (єдине джерело істини) як основа для усунення розбіжностей між управлінським та фінансовим обліком. Мінімізація операційних ризиків через наскрізну інтеграцію модулів дебіторської (AR) та кредиторської (AP) заборгованостей з головною книгою (GL). Методологія Fast Close: автоматизація процедур закриття періоду для скорочення часу формування звітності з тижнів до днів. Роль інтелектуальних інструментів у проведенні міжгосподарських звірок (Intercompany reconciliation) та автоматичному обчисленні резервів. Аналіз функціоналу Business Performance Planning (планування ефективності бізнесу) у сучасних ERP-системах для оперативного коригування бюджетів на основі фактичних даних у реальному часі. Визначення ролі фінансового підрозділу у забезпеченні якості вхідних даних для стабільної роботи алгоритмів автоматичного закриття звітного періоду.

Пр15 "Стратегічні технологічні тренди 2025 року та їх вплив на архітектуру фінансів" (денна)

Аналіз глобального ландшафту технологій за актуальним звітом McKinsey. Дослідження кривої зрілості технологій (Hype Cycle) та ідентифікація місця ШІ, хмарних ERP та квантових обчислень у середньостроковій перспективі. Оцінка динаміки інвестицій у цифрову трансформацію корпоративного сектору. Концепція AI Revolution: обґрунтування причин переходу від допоміжних чат-ботів до автономних агентів як ключового тренду року. Взаємозв'язок між розвитком хмарної мобільності та стійкістю корпоративних даних у кризових умовах. Кейс-дискусія щодо релевантності трендів McKinsey для українського бізнесу. Пріоритезація технологій для вітчизняного ринку: автоматизація дефіцитних людських ресурсів через RPA/AI та забезпечення безперервності бізнес-процесів за допомогою хмарних рішень. Формування бачення кар'єрної траєкторії «фінансиста-куратора цифрових систем».

Тема 8. Інтелектуальний моніторинг у корпоративних фінансах і трансформація професії фінансиста

Лк15 "Інтелектуальний моніторинг у корпоративних фінансах і трансформація професії фінансиста" (денна)

Трансформація професії фінансиста в умовах цифровізації: зміна компетенцій та нові рольові моделі (Business Partner, Data Storyteller). Впровадження систем безперервного моніторингу фінансових операцій та фінансового стану в реальному часі (Real-time Finance). Методологія проектування CFO Dashboards: від візуалізації в MS Excel (Power Query) до інтерактивних BI-платформ. Архітектура показників: ліквідність, прибутковість, ризики. Технологія Drill-down (поглиблена деталізація показників) та використання ШІ для інтелектуального аналізу аномалій. Цифровізація сталого розвитку (ESG): Інтеграція нефінансової звітності в ERP-системи (концепція Green Ledger). Огляд рішень від SAP, Microsoft та Oracle для моніторингу вуглецевого сліду та відповідності Цілям сталого розвитку (ЦСР). Стратегія професійного зростання: концепція безперервного навчання (Lifelong Learning) та адаптація до роботи в екосистемах автономних ШІ-агентів.

Пр16 "Просунуте управління фінансовою результативністю (Business Performance Planning)" (денна)

Цикл Record to Report (R2R) в екосистемі Microsoft: від запису операції до формування консолідованої звітності за допомогою AI-агентів. Вивчення функціональних можливостей Dynamics 365 Finance Premium для інтелектуального планування та предиктивної аналітики великих масивів даних. Проєктування CFO Dashboards для забезпечення повної фінансової видимості (Financial Visibility) в режимі реального часу. Перехід від простої візуалізації до Drill-down аналізу, що дозволяє CFO миттєво деталізувати агреговані показники до рівня окремих транзакцій для виявлення аномалій. ESG-контролінг у SAP: Демонстрація Sustainability Control Tower та аналіз інтегрованих звітів у SAP Analytics Cloud. Оцінка впливу екологічних метрик на фінансові показники та інвестиційну привабливість компанії. Вправа: «Складання ТЗ для автоматизації процесу закриття періоду (Month-End Closing)». Визначення операцій, що підлягають делегуванню автономним агентам: переоцінка валютних залишків, нарахування амортизації та автоматична звірка міжфіліальних розрахунків. Моделювання впливу інтегрованої аналітики на швидкість прийняття рішень щодо оптимізації операційних витрат.

Пр17 "Low-code інструменти та хмарна інтеграція (Power Automate & eIDoc)" (денна)

Концепція наскрізної автоматизації документообігу через Low-code інструменти та їх роль у побудові адаптивних фінансових систем. Поєднання ERP-систем (Dynamics 365) із хмарними сервісами через Power Automate для автоматичного генерування та розсилки бізнес-документів. Функціональні можливості платформи eIDoc щодо автоматизації фінансових процесів без написання коду. Роль когнітивних сервісів та інтелектуальних асистентів IBM Watsonx Orchestrate у координації складних багатоетапних бізнес-операцій. Практична алгоритмізація процесу інтелектуального розпізнавання та погодження рахунків. Побудова логічних ланцюжків: від моменту сканування документа до його автоматичної архівації та відображення в обліковій системі. Інтеграція когнітивних сервісів для верифікації даних у документах.

Пр18 "Трансформація компетенцій: Захист результатів ПДЗ 4.1 та рефлексія" (денна)

Дискусія на тему «Фінансист майбутнього – архітектор, диригент чи контролер?». Аналіз трансформації професійних ролей: перехід від рутинного обліку до функцій Strategic Business Partner та Data Storyteller, які використовують цифрові екосистеми для стратегічних цілей. Кейс-обговорення: «AML-комплаєнс у цифрову епоху: від державних індексів до корпоративної безпеки». Аналіз статті (Kirichok et al., 2025): впливу готовності держави до ШІ (AI Readiness) та якості інституцій на рівень AML-ризиків. Трансформація AML-політик у IT-інструменти на рівні компанії. Ризики «ненавмисної співпраці» з підсанкційними суб'єктами. Роль ШІ в автоматизації процесів KYC, моніторингу транзакцій у реальному часі та інтеграції з держреєстрами та базами даних (YouControl, OpenDataBot тощо) для верифікації бізнес-партнерів. Презентація та обговорення результатів ПДЗ. Короткі звіти студентів про обрані ERP-системи: обговорення складнощів порівняльного аналізу та критична оцінка ШІ-підказок. Рефлексія щодо використання ШІ під час курсу: аналіз виявлених «галюцинацій» та закріплення найкращих практик промпт-інжинірингу, застосованих у самостійній роботі. Обговорення стратегії Lifelong Learning у цифрових екосистемах. Систематизація навичок прийняття рішень у корпоративному секторі на основі великих даних та автоматизованих процесів. Визначення індивідуальних траєкторій розвитку професійних компетенцій у сфері фінансових технологій.

9. Стратегія викладання та навчання

9.1 Методи викладання та навчання

Дисципліна передбачає навчання через:

МН1	Лекційне навчання
МН2	Практикоорієнтоване навчання
МН3	Навчання на основі досліджень (RBL)

Лекційне навчання формує у здобувачів вищої освіти теоретичні знання щодо структури, функціональних можливостей і обмежень ІТ-систем і сервісів, які дозволяють обґрунтувати стратегію і тактику цифровізації бізнес-суб'єкта для підвищення ефективності, зниження ризиків і якісної трансформації його фінансових та бізнес-процесів (РН1, РН2). Лекційні заняття доповнюються практикоорієнтованим навчанням, яке надають студентам можливість на практичних прикладах і кейсах застосовувати, поглибити і закріпити отримані теоретичні знання, розвинути креативність у розв'язанні поставлених завдань, критичність мислення і професійні аналітичні навички (РН1, РН2, РН3). Навчання на основі досліджень передбачає виконання індивідуального пошуково-дослідного завдання, що сприяє розвитку конструктивного аналітичного мислення та навичок професійного використання сервісів генеративного ШІ, формує культуру професійної комунікації під час обґрунтування та обговорення отриманих результатів (РН1, РН2, РН3).

9.2 Види навчальної діяльності

НД1	Інтерактивні лекції
НД2	Аналіз та обговорення кейсів (навчальних/практичних/науково-дослідних)
НД3	Виконання індивідуального пошуково-дослідного завдання
НД4	Підготовка до практичних занять

10. Методи та критерії оцінювання

10.1. Критерії оцінювання

Визначення	Чотирибальна національна шкала оцінювання	Рейтингова бальна шкала оцінювання
Відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок	5 (відмінно)	$90 \leq RD \leq 100$
Вище середнього рівня з кількома помилками	4 (добре)	$82 \leq RD < 89$
Загалом правильна робота з певною кількістю помилок	4 (добре)	$74 \leq RD < 81$
Непогано, але зі значною кількістю недоліків	3 (задовільно)	$64 \leq RD < 73$
Виконання задовольняє мінімальним критеріям	3 (задовільно)	$60 \leq RD < 63$
Можливе повторне складання	2 (незадовільно)	$21 \leq RD < 59$
Можливе одноразове повторне складання	2 (незадовільно)	$0 \leq RD < 20$

10.2 Методи поточного формативного оцінювання

	Характеристика	Дедлайн, тижні	Зворотний зв'язок
МФО1 Опитування та усні коментарі викладача за його результатами	Перевірка засвоєння лекційного матеріалу, питань, що зазначені для самостійного вивчення протягом семестру	Протягом навчання	Google Meet / під час занять
МФО2 Настанови викладача в процесі виконання практичних завдань	Під час виконання практичних завдань викладач контролює правильність їх виконання та, за необхідності, вносить корективи	Протягом навчання	Google Meet / під час занять
МФО3 Обговорення результатів індивідуального пошуково-дослідного завдання	Під час виконання індивідуального завдання студент повинен поглибити знання з теорії та практики цифровізації у корпоративних фінансах	Протягом навчання	Google Meet / під час занять

10.3 Методи підсумкового сумативного оцінювання

	Характеристика	Дедлайн, тижні	Зворотний зв'язок
МСО1 Підсумковий контроль: екзамен	Здобувачі виконують екзаменаційні завдання	Під час екзаменаційної сесії	Платформа MIX
МСО2 Проміжний контроль у формі тестових завдань	Здобувачі виконують тестові завдання	Протягом навчання	Платформа MIX
МСО3 Виконання індивідуального пошуково-дослідного завдання	Звіт та захист індивідуального завдання	Протягом навчання	Платформа MIX, Google Meet / під час занять

Контрольні заходи:

		Максимальна кількість балів	Можливість перескладання з метою підвищення оцінки
Перший семестр вивчення		100 балів	
МСО1. Підсумковий контроль: екзамен		40	
		40	Ні
МСО2. Проміжний контроль у формі тестових завдань		40	

	2x20	40	Hi
МСОЗ. Виконання індивідуального пошуково-дослідного завдання		20	
		20	Hi

Всього за результатами сумативного оцінювання під час навчальних занять студент може отримати максимум 60 балів, а за результатами підсумкового контролю (іспит/ДСК) – максимум 40 балів. Для отримання підсумкової позитивної оцінки з дисципліни написання іспиту є обов'язковим. В рамках вивчення дисципліни існує можливість перезарахування результатів навчання, отриманих у неформальній освіті, що підтверджується відповідним документом (сертифікатом, дипломом, свідоцтвом тощо,) який дозволяє однозначно ідентифікувати особу здобувача і засвідчує результати його участі у певному освітньому заході неформальної освіти (на платформах Coursera, edX, Prometheus, ВУМ, «Дія.Бізнес» тощо). Перезарахування здійснюється на основі чинного Порядку визнання результатів неформального та/або інформального навчання СумДУ (наказ №0708-I від 25.10.2022) <https://normative.sumdu.edu.ua/?task=getfile&tmpl=component&id=e0157334-6554-ed11-95f4-d4856459ca35&kind=1&version=1744801386505>

11. Ресурсне забезпечення навчальної дисципліни

11.1 Засоби навчання

ЗН1	Інформаційно-комунікаційні системи
ЗН2	Навчальна платформа MIX
ЗН3	Бібліотечні фонди

11.2 Інформаційне та навчально-методичне забезпечення

Основна література	
1	Ситник, Н. С., Назаркевич, І. Б., & Мищишин, О. Я. (2025). Діджиталізація у фінансах: Навч. Посіб. ЛНУ імені Івана Франка.
2	Hardy, J. (2025). Intelligent automation in digital transformation strategy: Building IA programs in the agentic AI era (First edition). Apress.
3	Varma, A. (2025). Finance Transformation: Leadership on digital transformation and disruptive innovation. CRC Press.
Допоміжна література	
1	Odewuyi, O. M., Shodimu, O. A., Kazeem, O., Phillips, A. P., Okpo, S. A., & Ogundipe, A. O. (2025). Harnessing artificial intelligence to revolutionize corporate finance and financial decisions in strategic consulting for businesses. International Journal of Science and Research Archive, 14(2), 205–218. https://doi.org/10.30574/ijrsra.2025.14.2.0353
2	Shah, K., & Jain, A. K. (2025). Optimizing Financial Close Processes with SAP S/4 HANA and S/4 HANA Group Reporting. International Journal of Research in Modern Engineering & Emerging Technology, 13(5), 23–44. https://doi.org/10.63345/ijrmeet.org.v13.i5.130502

3	Puvvada, R. K. (2025). SAP S/4HANA Finance on Cloud: AI-Powered Deployment and Extensibility. International Journal on Science and Technology, 16(1), 2706. https://doi.org/10.71097/IJSAT.v16.i1.2706
4	McKinsey. (2025, Липень 22). McKinsey technology trends outlook 2025. https://www.mckinsey.com/capabilities/mckinsey-digital/our-insights/the-top-trends-in-tech
5	Ramidi, R. (2025). AI-Driven Automation for Period Closing in Cloud ERP Systems. International Journal on Science and Technology, 16(1), 3008. https://doi.org/10.71097/IJSAT.v16.i1.3008
6	Puvvada, R. K. (2025). SAP S/4HANA Finance on Cloud: AI-Powered Deployment and Extensibility. International Journal on Science and Technology, 16(1), 1–14. https://doi.org/10.71097/IJSAT.v16.i1.2706
7	Saif, K. (2023). Consolidated Financial Reports Architecture using SAP Group Reporting. Journal of Artificial Intelligence, Machine Learning and Data Science, 1(2), 2141–2144. https://doi.org/10.51219/JAIMLD/kumail-saifuddin-saif/469
8	Kirichok, O., Hurochkina, V., Zhanseitova, G., Dudchenko, V., Rubanov, P., Babaiev, D., & Lyeonov, S. (2025). Can AI readiness and strong institutions curb AML risk? Cross-country evidence from panel data. Public and Municipal Finance, 14(4), 56–76. https://doi.org/10.21511/pmf.14(4).2025.05
Інформаційні ресурси в Інтернеті	
1	Gagliardi, N. (2024). ERP in Finance and Accounting: 2 Reasons It's So Important. https://www.oracle.com/ua/erp/erp-finance-accounting/
2	Chan, A. (2024). Creating an ERP Implementation Project Plan. https://www.oracle.com/ua/erp/erp-implementation-project-plan/
3	Innoware: офіційний сайт компанії. URL: https://innoware.ua/
4	Straits Research. (2024). Intelligent Process Automation Market Size. https://straitsresearch.com/report/intelligent-process-automation-market
5	BasuMallick, C. (2024). How to Harness Robotic Process Automation in Finance to Drive Efficiency and Accuracy. Techfunnel. https://www.techfunnel.com/fintech/how-to-harness-robotic-process-automation-in-finance/
6	TechFunnel Contributors. (2022). What is Robotic Process Automation? Techfunnel. https://www.techfunnel.com/fintech/rpa-robotic-process-automation/
7	KPMG. (2024). AI and Automation in Financial Reporting: Guide. KPMG. https://assets.kpmg.com/content/dam/kpmgsites/xx/pdf/2024/11/ai-in-finance-implementation-guide.pdf
8	Gartner. (2023). Magic Quadrant for Robotic Process Automation (No. ID G00776666; c. 41). https://res-en.laiye.com/Resource/2023_Magic_Quadrant_for_Robotic_Process_Automation.pdf