

# СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

## 1. Загальна інформація про навчальну дисципліну

<b>Повна назва навчальної дисципліни</b>	Управління підприємницькими проектами
<b>Повна офіційна назва закладу вищої освіти</b>	Сумський державний університет
<b>Повна назва структурного підрозділу</b>	Навчально-науковий інститут бізнесу, економіки та менеджменту. Кафедра фінансових технологій і підприємництва
<b>Розробник(и)</b>	Тютюник Інна Володимирівна, Гриценко Лариса Леонідівна
<b>Рівень вищої освіти</b>	Третій рівень вищої освіти, НРК – 8 рівень, QF-LLL – 8 рівень, FQ-EHEA – третій цикл
<b>Семестр вивчення навчальної дисципліни</b>	10 тижнів протягом 2-го семестру
<b>Обсяг навчальної дисципліни</b>	Обсяг становить 6 кред. ЄКТС, 180 год. Для денної форми навчання 50 год. становить контактна робота з викладачем (30 год. лекцій, 20 год. практичних занять), 130 год. становить самостійна робота. Для заочної форми навчання 26 год. становить контактна робота з викладачем (16 год. лекцій, 10 год. практичних занять), 154 год. становить самостійна робота.
<b>Мова викладання</b>	Українська

## 2. Місце навчальної дисципліни в освітній програмі

<b>Статус дисципліни</b>	Обов'язкова навчальна дисципліна для всіх освітніх програм спеціальності 076 "Підприємництво та торгівля"
<b>Передумови для вивчення дисципліни</b>	Передумови для вивчення відсутні
<b>Додаткові умови</b>	Додаткові умови відсутні
<b>Обмеження</b>	Обмеження відсутні

## 3. Мета навчальної дисципліни

Метою навчальної дисципліни є формування здобувачами вищої професійних компетентностей та умінь, набуття практичних навичок з управління підприємницькими проектами, оволодіння методами і інструментарієм їх планування, організації, реалізації та розвитку.

## 4. Зміст навчальної дисципліни

### Тема 1 Теоретичні засади управління підприємницькими проектами

Сутність, місце та роль підприємницьких проектів в розвитку бізнесу. Підприємницький проєкт і особливості управління ним. Ієрархія цілей проєкту. Обмеження проєктної діяльності. Функціональні області управління проєктами. Поняття «проєкт», види проєктів та їх загальні ознаки. Проєктні дії у життєвому циклі проєкту. Проєктні дії у життєвому циклі проєкту.

### Тема 2 Техніко-економічне обґрунтування та оцінка ефективності підприємницьких проєктів

Поняття, мета та завдання техніко-економічного обґрунтування проєктів. Складові техніко-економічного обґрунтування проєкту. Оцінювання ефективності проєктів: поняття та методи. Методологічні принципи оцінки ефективності проєктів. Види ефективності проєкту.

### Тема 3 Теоретичні аспекти проєктного аналізу

Сутність та види проєктного аналізу. Маркетинговий (комерційний) аналіз. Інституційний аналіз інвестиційних проєктів. Технічний аналіз інвестиційних проєктів. Аналіз сучасного стану інвестиційного ринку реального інвестування в Україні та світі. Завдання та показники соціального аналізу підприємницьких проєктів. Фінансовий аналіз підприємницьких проєктів. Економічний аналіз підприємницьких проєктів. Фактори формування економічної цінності підприємницького проєкту.

### Тема 4 Ефективність підприємницьких проєктів: критерії оцінювання та порядок розрахунку

Види та значення статичних критеріїв оцінювання ефективності підприємницьких проєктів. Рівень окупності проєкту. Норма прибутку. Точка беззбитковості. Термін окупності

### Тема 5 Аналіз проєктних ризиків

Поняття та наслідки проєктних ризиків. Класифікація проєктних ризиків. Систематичні та несистематичні проєктні ризики. Основні види ризиків реалізації проєктів державно-приватного партнерства. Схема аналізу проєктних ризиків. Методи оцінки ефективності підприємницьких та/або інвестиційних проєктів. Етапи процесу управління фінансовими ризиками при здійсненні інвестування на засадах державно-приватного партнерства. Методологія комплексного оцінювання ризиків проєктів державно-приватного партнерства

### Тема 6 Управління ризиками підприємницьких проєктів

Основні принципи управління проєктними ризиками. Елементи системи управління проєктами в підприємницькій діяльності. Етапи управління ризиками.

### Тема 7 Управління ресурсним забезпеченням підприємницького проєкту

Теоретико-методичні засади управління ресурсним забезпеченням проєкту. Процеси управління вартістю проєкту. Ресурси проєктної діяльності. Переваги планування ресурсів у процесі управління ресурсним забезпеченням проєкту. Етапи планування ресурсів проєкту. Алгоритм процесу планування ресурсів проєкту. Шляхи подолання невідповідності обсягів необхідних і наявних ресурсів проєкту. Результати планування ресурсів проєкту. Класифікація витрат, що виникають при управлінні підприємницькими проєктами.

## Тема 8 Організація системи фінансового контролінгу на підприємстві

Сутність та зміст контролінгу при управлінні підприємницькими проектами. Характеристика оперативної та стратегічної компонент контролінгу. Функції та завдання оперативного фінансового контролінгу. Місце фінансового контролінгу в процесі реалізації підприємницьких проектів. Функціональний зміст організації системи фінансового контролінгу на підприємстві. Технологічний цикл фінансового контролінгу в системі стратегічного фінансового управління на підприємстві. Функціональний зміст організації системи фінансового контролінгу підприємства.

### 5. Очікувані результати навчання навчальної дисципліни

Після успішного вивчення навчальної дисципліни здобувач вищої освіти зможе:

РН1	Використовувати на практиці знання про основні принципи управління підприємницькими проектами, структуру життєвого циклу проекту, критерії вибору джерел фінансування, організаційні форми фінансування проекту та методи його оптимізації
РН2	Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій, генерувати нові оригінальні ідеї щодо для управління підприємницькими проектами в умовах невизначеності
РН3	Виявляти та аналізувати потенційні ризики реалізації підприємницьких проектів, кількісно оцінювати можливі їх наслідки, формувати патерни прийняття управлінських рішень в сфері управління підприємницькими проектами; виконувати експериментальні та/або теоретичні дослідження на різних рівнях управлін
РН4	Використовувати сучасні інформаційні та комунікаційні технології, програмні пакети загального і спеціального призначення, методи та прийоми оцінювання ефективності підприємницьких проектів, здійснення експертизи бізнес-проекту для обґрунтування доцільності його реалізації, вибору проектних альтернатив, моніторингу виконання проектних дій на всіх стадіях проектного циклу

### 6. Роль навчальної дисципліни у досягненні програмних результатів

Програмні результати навчання, досягнення яких забезпечує навчальна дисципліна.

Для спеціальності 076 Підприємництво та торгівля:

ПР4	Розробляти та досліджувати концептуальні, математичні, комп'ютерні моделі процесів і систем, ефективно використовувати їх для отримання нових знань та/або створення інноваційних продуктів у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності, а також у дотичних міждисциплінарних напрямках.
ПР7	Аналізувати та оцінювати стан, тенденції розвитку підприємництва, торгівлі, біржової діяльності, застосовувати сучасні методології, методи та інструменти для вирішення актуальних проблем у професійній практиці

ПР10	Ініціювати, розробляти, реалізовувати наукові та/або інноваційні проекти, які дають можливість переосмислити наявні та/або отримати нові цілісні знання, розв'язувати проблеми підприємництва, торгівлі та біржової діяльності з урахуванням етичних, соціальних, економічних, екологічних і правових аспектів.
ПР13	Обґрунтовувати на науковій основі стратегії розвитку підприємницьких, торговельних та біржових структур в умовах викликів сучасного нестабільного середовища та глобальної цифровізації суспільних відносин.

## 7. Роль освітнього компонента у формуванні соціальних навичок

Загальні компетентності та соціальні навички, формування яких забезпечує навчальна дисципліна:

СН1	Здатність розв'язувати комплексні проблеми у сфері підприємницької, торговельної та біржової діяльності на основі системного наукового світогляду та загального культурного кругозору із дотриманням принципів професійної етики та академічної доброчесності.
СН2	Здатність працювати в міжнародному контексті.
СН3	Здатність працювати автономно.
СН4	Здатність до міжособистісної взаємодії.
СН5	Здатність розробляти проекти та управляти ними.

## 8. Види навчальних занять

<b>Тема 1. Теоретичні засади управління підприємницькими проектами</b>	
Лк1 "Теоретичні засади управління підприємницькими проектами" (денна)	Сутність, місце та роль підприємницьких проектів в розвитку бізнесу. Підприємницький проект і особливості управління ним. Ієрархія цілей проекту. Обмеження проектної діяльності. Функціональні області управління проектами. Поняття «проект», види проектів та їх загальні ознаки. Проектні дії у життєвому циклі проекту. Проектні дії у життєвому циклі проекту.
Лк1 "Теоретичні засади управління підприємницькими проектами" (заочна)	Сутність, місце та роль підприємницьких проектів в розвитку бізнесу. Підприємницький проект і особливості управління ним. Ієрархія цілей проекту. Обмеження проектної діяльності. Функціональні області управління проектами. Поняття «проект», види проектів та їх загальні ознаки. Проектні дії у життєвому циклі проекту. Проектні дії у життєвому циклі проекту.
Пр1 "Проектні дії у життєвому циклі проекту." (денна)	Визначення підприємницького проекту та його ознак. Сутність програми та портфеля проектів. Визначення стадії життєвого проекту. Інструменти проектного менеджменту.
<b>Тема 2. Техніко-економічне обґрунтування та оцінка ефективності підприємницьких проектів</b>	

<p>Лк2 "Техніко-економічне обґрунтування та оцінка ефективності підприємницьких проєктів" (денна)</p> <p>Поняття, мета та завдання техніко-економічного обґрунтування проєктів. Складові техніко-економічного обґрунтування проєкту. Оцінювання ефективності проєктів: поняття та методи. Методологічні принципи оцінки ефективності проєктів. Види ефективності проєкту.</p>
<p>Лк2 "Техніко-економічне обґрунтування та оцінка ефективності підприємницьких проєктів" (заочна)</p> <p>Поняття, мета та завдання техніко-економічного обґрунтування проєктів. Складові техніко-економічного обґрунтування проєкту. Оцінювання ефективності проєктів: поняття та методи. Методологічні принципи оцінки ефективності проєктів. Види ефективності проєкту.</p>
<p>Пр1 "Складові техніко-економічного обґрунтування проєкту" (заочна)</p> <p>Генерування загальної ідеї проєкту (виявлення проблем, прихованих потреб, аналіз нових та існуючих проєктів). Формування інформації про учасників проєкту. Визначення часових й операційних характеристик проєкту. Опис продукції, робіт, послуг. Розробка закупівельної стратегії проєкту. Розробка стратегії збутової діяльності за проєктом. Обґрунтування потреби у кадровому забезпеченні. Оцінювання екологічних, соціальних наслідків, побічних та суміжних ефектів, обґрунтування правової допустимості проєкту. Оцінювання взаємовпливу проєкту й зовнішнього середовища.</p>
<p>Пр2 "Складові техніко-економічного обґрунтування проєкту" (денна)</p> <p>Генерування загальної ідеї проєкту (виявлення проблем, прихованих потреб, аналіз нових та існуючих проєктів). Формування інформації про учасників проєкту. Визначення часових й операційних характеристик проєкту. Опис продукції, робіт, послуг. Розробка закупівельної стратегії проєкту. Розробка стратегії збутової діяльності за проєктом.</p>
<p>Пр3 "Складові техніко-економічного обґрунтування проєкту" (денна)</p> <p>Обґрунтування потреби у кадровому забезпеченні. Оцінювання екологічних, соціальних наслідків, побічних та суміжних ефектів, обґрунтування правової допустимості проєкту. Оцінювання взаємовпливу проєкту й зовнішнього середовища.</p>
<p><b>Тема 3. Теоретичні аспекти проєктного аналізу</b></p>
<p>Лк3 "Теоретичні аспекти проєктного аналізу." (денна)</p> <p>Сутність та види проєктного аналізу. Маркетинговий (комерційний) аналіз. Інституційний аналіз інвестиційних проєктів. Технічний аналіз інвестиційних проєктів. Аналіз сучасного стану інвестиційного ринку реального інвестування в Україні та світі. Завдання та показники соціального аналізу підприємницьких проєктів.</p>
<p>Лк3 "Теоретичні аспекти проєктного аналізу" (заочна)</p> <p>Сутність та види проєктного аналізу. Маркетинговий (комерційний) аналіз. Інституційний аналіз інвестиційних проєктів. Технічний аналіз інвестиційних проєктів. Аналіз сучасного стану інвестиційного ринку реального інвестування в Україні та світі. Завдання та показники соціального аналізу підприємницьких проєктів.</p>

Лк4 "Теоретичні аспекти проектного аналізу." (денна)

Фінансовий аналіз підприємницьких проектів. Економічний аналіз підприємницьких проектів. Фактори формування економічної цінності підприємницького проекту.

Пр2 "Визначення, порівняння та обґрунтування альтернативних управлінських рішень і проектів" (заочна)

Техніко-економічне обґрунтування доцільності реалізації підприємницьких проектів. Маркетинговий та соціальний аналіз підприємницьких проектів. Джерела інвестування підприємницьких проектів. Ринок інноваційного інвестування. Венчурне інвестування. Фінансово-інвестиційне забезпечення підприємницького проекту протягом життєвого циклу.

Пр4 "Визначення, порівняння та обґрунтування альтернативних управлінських рішень і проектів." (денна)

Техніко-економічне обґрунтування доцільності реалізації підприємницьких проектів. Маркетинговий та соціальний аналіз підприємницьких проектів.

Пр5 "Визначення, порівняння та обґрунтування альтернативних управлінських рішень і проектів." (денна)

Джерела інвестування підприємницьких проектів. Ринок інноваційного інвестування. Венчурне інвестування. Фінансово-інвестиційне забезпечення підприємницького проекту протягом життєвого циклу. Форми залучення інвесторів у підприємницькі проекти. Способи інвестування підприємницьких проектів. Інвестиційна привабливість та вартість підприємницьких проектів. Основні фактори, що визначають привабливість підприємницьких проектів для інвестора.

#### **Тема 4. Ефективність підприємницьких проектів: критерії оцінювання та порядок розрахунку**

Лк4 "Оцінювання ефективності підприємницьких проектів" (заочна)

Поняття оцінки ефективності проектів. Комерційна ефективність проекту. Бюджетна ефективність проекту. Загальна ефективність проекту. Розрахунки вхідних та вихідних потоків по проекту. Класифікація методів аналізу підприємницьких проектів. Аналіз ситуації «з проектом» та «без проекту»

Лк5 "Оцінювання ефективності підприємницьких проектів." (денна)

Поняття оцінки ефективності проектів. Комерційна ефективність проекту. Бюджетна ефективність проекту. Загальна ефективність проекту. Розрахунки вхідних та вихідних потоків по проекту. Класифікація методів аналізу підприємницьких проектів. Аналіз ситуації «з проектом» та «без проекту»

Лк6 "Оцінювання ефективності підприємницьких проектів" (денна)

Види та значення статичних критеріїв оцінювання ефективності підприємницьких проектів. Оцінювання ефективності підприємницьких проектів

<p>Пр3 "Порядок розрахунку статичних критеріїв ефективності підприємницьких проєктів" (заочна)</p> <p>Рівень окупності проєкту. Норма прибутку. Точка беззбитковості. Термін окупності</p>
<p>Пр6 "Порядок розрахунку статичних критеріїв ефективності підприємницьких проєктів." (денна)</p> <p>Рівень окупності проєкту. Норма прибутку. Точка беззбитковості. Термін окупності</p>
<p><b>Тема 5. Аналіз проєктних ризиків</b></p>
<p>Лк5 "Аналіз проєктних ризиків" (заочна)</p> <p>Поняття та наслідки проєктних ризиків. Класифікація проєктних ризиків. Систематичні та несистематичні проєктні ризики. Основні види ризиків реалізації проєктів державно-приватного партнерства. Схема аналізу проєктних ризиків. Методи оцінки ефективності підприємницьких та/або інвестиційних проєктів.</p>
<p>Лк7 "Аналіз проєктних ризиків" (денна)</p> <p>Поняття та наслідки проєктних ризиків. Класифікація проєктних ризиків. Систематичні та несистематичні проєктні ризики. Основні види ризиків реалізації проєктів державно-приватного партнерства. Схема аналізу проєктних ризиків. Методи оцінки ефективності підприємницьких та/або інвестиційних проєктів.</p>
<p>Лк8 "Аналіз проєктних ризиків." (денна)</p> <p>Етапи процесу управління фінансовими ризиками при здійсненні інвестування на засадах державно-приватного партнерства. Методологія комплексного оцінювання ризиків проєктів державно-приватного партнерства</p>
<p>Пр7 "Оцінювання проєктних ризиків." (денна)</p> <p>Методи кількісної оцінки проєктних ризиків. Методи управління проєктними ризиками. Страхування проєктних ризиків. Коригування ставки дисконтування на величину премії за ризик. Метод достовірних еквівалентів (коефіцієнтів достовірності). Аналіз чутливості. Метод сценаріїв. Метод теорії ігор. Побудова дерева рішень. Імітаційне моделювання за методом Монте-Карло.</p>
<p><b>Тема 6. Управління ризиками підприємницьких проєктів</b></p>
<p>Лк6 "Управління ризиками підприємницьких проєктів" (заочна)</p> <p>Основні принципи управління проєктними ризиками. Елементи системи управління проєктами в підприємницькій діяльності. Етапи управління ризиками.</p>
<p>Лк9 "Управління ризиками підприємницьких проєктів." (денна)</p> <p>Основні принципи управління проєктними ризиками. Елементи системи управління проєктами в підприємницькій діяльності.</p>
<p>Лк10 "Управління ризиками підприємницьких проєктів." (денна)</p> <p>Етапи управління ризиками.</p>

<p>Пр4 "Управління ризиками підприємницьких проєктів" (заочна)</p> <p>Ідентифікація та управління ризиками підприємницьких проєктів. Визначення окремих (елементарних) ризиків реалізації інвестиційного/інноваційного проєкту. Оцінка інформації для визначення рівня окремих проєктних ризиків. Методи оцінки ймовірності настання окремих проєктних ризиків</p>
<p>Пр8 "Управління ризиками підприємницьких проєктів." (денна)</p> <p>Ідентифікація та управління ризиками підприємницьких проєктів. Визначення окремих (елементарних) ризиків реалізації інвестиційного/інноваційного проєкту. Оцінка інформації для визначення рівня окремих проєктних ризиків. Методи оцінки ймовірності настання окремих проєктних ризиків</p>
<p><b>Тема 7. Управління ресурсним забезпеченням підприємницького проєкту</b></p>
<p>Лк7 "Управління ресурсним забезпеченням підприємницького проєкту" (заочна)</p> <p>Теоретико-методичні засади управління ресурсним забезпеченням проєкту. Процеси управління вартістю проєкту. Ресурси проєктної діяльності. Переваги планування ресурсів у процесі управління ресурсним забезпеченням проєкту. Етапи планування ресурсів проєкту. Алгоритм процесу планування ресурсів проєкту.</p>
<p>Лк11 "Управління ресурсним забезпеченням підприємницького проєкту." (денна)</p> <p>Теоретико-методичні засади управління ресурсним забезпеченням проєкту. Процеси управління вартістю проєкту.</p>
<p>Лк12 "Управління ресурсним забезпеченням підприємницького проєкту." (денна)</p> <p>Ресурси проєктної діяльності. Переваги планування ресурсів у процесі управління ресурсним забезпеченням проєкту. Етапи планування ресурсів проєкту. Алгоритм процесу планування ресурсів проєкту.</p>
<p>Лк13 "Управління ресурсним забезпеченням підприємницького проєкту." (денна)</p> <p>Шляхи подолання невідповідності обсягів необхідних і наявних ресурсів проєкту. Результати планування ресурсів проєкту. Класифікація витрат, що виникають при управлінні підприємницькими проєктами.</p>
<p>Пр5 "Ресурсне забезпечення підприємницького проєкту: планування та оптимізація" (заочна)</p> <p>Послідовність дій процесу планування ресурсів проєкту. Стадії планування ресурсів проєкту. Оптимізація ресурсів проєкту</p>
<p>Пр9 "Ресурсне забезпечення підприємницького проєкту: планування та оптимізація." (денна)</p> <p>Послідовність дій процесу планування ресурсів проєкту. Стадії планування ресурсів проєкту. Оптимізація ресурсів проєкту</p>
<p><b>Тема 8. Організація системи фінансового контролінгу на підприємстві</b></p>

<p>Лк8 "Організація системи фінансового контролінгу на підприємстві" (заочна)</p> <p>Сутність та зміст контролінгу при управлінні підприємницькими проектами. Характеристика оперативної та стратегічної компонент контролінгу. Функції та завдання оперативного фінансового контролінгу. Місце фінансового контролінгу в процесі реалізації підприємницьких проєктів. Функціональний зміст організації системи фінансового контролінгу на підприємстві.</p>
<p>Лк14 "Організація системи фінансового контролінгу на підприємстві." (денна)</p> <p>Сутність та зміст контролінгу при управлінні підприємницькими проектами. Характеристика оперативної та стратегічної компонент контролінгу. Функції та завдання оперативного фінансового контролінгу.</p>
<p>Лк15 "Організація системи фінансового контролінгу на підприємстві." (денна)</p> <p>Місце фінансового контролінгу в процесі реалізації підприємницьких проєктів. Функціональний зміст організації системи фінансового контролінгу на підприємстві.</p>
<p>Пр10 "Контролінг підприємницьких проєктів." (денна)</p> <p>Прогнозування фінансових результатів та грошових потоків за підприємницькими проектами. Застосування методів та критеріїв оцінки підприємницьких проєктів у контролінгу, Контролювання процесу реалізації підприємницьких проєктів.</p>

## 9. Стратегія викладання та навчання

### 9.1 Методи викладання та навчання

Дисципліна передбачає навчання через:

МН1	Лекційне навчання
МН2	Практикоорієнтоване навчання
МН3	Проєктне навчання
МН4	Кейс-орієнтоване навчання

Лекції-дискусії надають здобувачам вищої освіти матеріали з теоретичних та практичних основ управління підприємницькими проектами. Інтерактивна лекція являє собою виступ із застосуванням активних форм навчання (РН3, РН4). Лекції доповнюються практичними заняттями, що надають здобувачам можливість застосовувати теоретичні знання на практичні навички при аналізі конкретних ситуацій (РН1-РН4). Практико-орієнтоване навчання передбачає оволодіння здобувачами практичними навичками технологій щодо збору та аналізу інформації необхідної для прийняття обґрунтованих управлінських рішень, щодо управління проектами, що може бути здійснено на основі реальних даних (РН2-РН3). Підготовка та участь у семінарах, аналіз кейс-стаді та їх розв'язок сприяють поглибленій самостійній роботі, проблемному навчанню на основі досвіду (РН1-РН3)

Для кожного здобувача вищої освіти в процесі навчання створюються необхідні умови для виявлення та розвитку його індивідуальних особливостей, зокрема «soft skills», які можуть знадобитися в будь-якій галузі. Зокрема: 1) системне і аналітичне мислення, здатність знаходити і структурувати матеріал, встановлювати взаємозв'язки між розрізненими елементами; 2) здатність ефективно взаємодіяти з оточуючими людьми, продуктивно вести

переговори, досягати компромісів, здатність брати на себе відповідальність і працювати в команді; 3) контекстне навчання - мотивація здобувачів вищої освіти до засвоєння знань, умінь тощо шляхом виявлення зв'язків між конкретним знанням, умінням тощо та його застосуванням; 4) проблемне навчання стимулювання здобувачів до самостійного набуття знань тощо, необхідних для вирішення конкретної задачі, проблеми.

## 9.2 Види навчальної діяльності

НД1	Інтерактивні лекції
НД2	Індивідуальна робота/ Індивідуальний проєкт (розроблення або створення – наприклад, частини обладнання, продукту або архітектурний проєкту, комп'ютерного коду, мультимедійної презентації, художнього чи літературного твору, веб-сайту, вікі, відеоблог, подкаст, блог тощо)
НД3	Аналіз та обговорення кейсів (навчальних/практичних/науково-дослідних)
НД4	Виконання практичних завдань

## 10. Методи та критерії оцінювання

### 10.1. Критерії оцінювання

Визначення	Чотирибальна національна шкала оцінювання	Рейтингова бальна шкала оцінювання
Відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок	5 (відмінно)	$90 \leq RD \leq 100$
Вище середнього рівня з кількома помилками	4 (добре)	$82 \leq RD < 89$
Загалом правильна робота з певною кількістю помилок	4 (добре)	$74 \leq RD < 81$
Непогано, але зі значною кількістю недоліків	3 (задовільно)	$64 \leq RD < 73$
Виконання задовольняє мінімальним критеріям	3 (задовільно)	$60 \leq RD < 63$
Можливе повторне складання	2 (незадовільно)	$35 \leq RD < 59$
Необхідний повторний курс з навчальної дисципліни	2 (незадовільно)	$0 \leq RD < 34$

### 10.2 Методи поточного формативного оцінювання

	Характеристика	Дедлайн, тижні	Зворотний зв'язок
МФО1 Опитування та усні коментарі викладача за його результатами	Опитування та усні коментарі викладача під час проведення лекцій та практичних занять	згідно з розкладом	Усна або письмова оцінка/коментар викладача, Гугл-клас

МФО2 Проміжне оцінювання виконання практичного кейсу (підготовка, презентація, захист)	На кожне практичне заняття здобувачі виконують певну частину індивідуальної роботи. Під час заняття презентують її та отримують коментарі викладача та колег.	постійно	Усні коментарі викладача та колег
МФО3 Перевірка та оцінювання письмових завдань	Перевірка та оцінювання письмових завдань	згідно з розкладом	Гугл-клас
МФО4 Розв'язування ситуаційних завдань	Розв'язування ситуаційних завдань	Згідно з розкладом	Гугл-клас

### 10.3 Методи підсумкового сумативного оцінювання

	Характеристика	Дедлайн, тижні	Зворотний зв'язок
МСО1 Виконання практичного кейсу (підготовка, презентація, захист)	Розробка бізнес-плану підприємницького проєкту	згідно з розкладом	Гугл-клас
МСО2 Виконання ситуативних вправ (підготовка, презентація, захист)	Виконання кейсу за темою дисертаційної роботи	згідно з розкладом	Гугл-клас
МСО3 Проміжний модульний контроль у формі тестів	Виконання завдань проміжного модульного контролю	згідно з розкладом	Гугл-клас
МСО4 Підсумковий контроль: екзамен	Складання підсумкового контролю	згідно з розкладом	Гугл-клас

Контрольні заходи:

		Максимальна кількість балів	Мінімальна кількість балів	Можливість перескладання з метою підвищення оцінки
<b>2 семестр</b>		<b>100 балів</b>		
МСО1. Виконання практичного кейсу (підготовка, презентація, захист)		<b>20</b>		
		20	Не передбачено	Ні
МСО2. Виконання ситуативних вправ (підготовка, презентація, захист)		<b>30</b>		
	3x10	30	Не передбачено	Ні
МСО3. Проміжний модульний контроль у формі тестів		<b>10</b>		
		10	Не передбачено	Ні
МСО4. Підсумковий контроль: екзамен		<b>40</b>		
		40	Не передбачено	Ні

Оцінювання протягом семестру проводиться у формі усних опитувань, участі у виконанні завдань відповідно до визначеного переліку практичних занять та контрольних заходів. Всі роботи повинні бути виконані самостійно. Роботи не повинні містити плагіату, фактів фабрикації та фальсифікації та інших проявів академічної доброчесності. Всі роботи, створені із порушенням академічної доброчесності, будуть відхилені без можливості повторного виконання. В особливих ситуаціях робота протягом семестру може бути виконана дистанційно. В рамках вивчення дисципліни «Управління підприємницькими проектами» існує можливість перезарахування результатів навчання, отриманих у неформальній освіті, що підтверджується відповідним документом (сертифікатом, дипломом, свідоцтвом тощо) який дозволяє однозначно ідентифікувати особу здобувача і засвідчує результати його участі у певному освітньому заході неформальної освіти.

## 11. Ресурсне забезпечення навчальної дисципліни

### 11.1 Засоби навчання

ЗН1	Мультимедіа, відео- і звуковідтворювальна, проєкційна апаратура (відеокамери, проєктори, екрани, смартдошки тощо)
ЗН2	Комп'ютери, комп'ютерні системи та мережи
ЗН3	Бібліотечні фонди
ЗН4	Програмне забезпечення для підтримки дистанційного навчання

### 11.2 Інформаційне та навчально-методичне забезпечення

#### Основна література

1	Управління проектами : навч. посіб. / Т. В. Маматова, В. М. Молоканова, І. А. Чикаренко, О. О. Чикаренко. – Дніпро : ДРІДУ НАДУ. – 128 с.
2	Управління проектами [Електронний ресурс] : підручник / П. П. Микитюк, В. Я. Брич, Ю. І. Микитюк, І. М. Труш; під ред. П. П. Микитюка. - Тернопіль : ЗУНУ, 2021. - 416 с.
3	Блага, Н. В. Управління проектами [Електронний ресурс] : навч. посіб. / Н. В. Блага. - Львів : Львівський держ. ун-т внутр. справ, 2021. - 152 с.
4	Яковенко, О. І. Управління проектами та ризиками [Електронний ресурс] : навч. посіб. / О. І. Яковенко. - Ніжин : Лисенко М. М., 2019. - 196 с.
<b>Допоміжна література</b>	
1	«Управління проектами»: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проєктів», «Менеджмент інновацій», «Логістика»/ Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П.Малик. – К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. – 420 с.
2	Project Management Methodology. Luxembourg : European Union, 2018. 139 p. U L R : <a href="https://op.europa.eu/en/publication-detail/-/publication/ac3e118a-cb6e-11e8-942401aa75ed71a1/language-en">https://op.europa.eu/en/publication-detail/-/publication/ac3e118a-cb6e-11e8-942401aa75ed71a1/language-en</a>
3	Управління інноваційними проектами: навч. посібник / Уклад.: Н.Н. Пойда-Носик, І.І. Черленяк. Ужгород: Вид-во УжНУ «Говерла», 2017. 360 с.
<b>Інформаційні ресурси в Інтернеті</b>	
1	Курс на платформі Prometheus. Гвоздбов С. Онлайн-курс «Сучасне керівництво проектами - мистецтво порушення правил». Режим доступу: <a href="https://prometheus.org.ua/course/course-v1:IRF+PM101+2017_T1">https://prometheus.org.ua/course/course-v1:IRF+PM101+2017_T1</a>
2	Туманова А., Корнецький А. Онлайн курс "Соціальне підприємництво: дизайн-мислення та невизначеність". Режим доступу: <a href="https://vumonline.ua/course/social-entrepreneurship/">https://vumonline.ua/course/social-entrepreneurship/</a>
3	Освітній курс «Бізнес: сталий розвиток». Режим доступу: <a href="https://business.dii.gov.ua/courses/biznes-stalij-rozvitok">https://business.dii.gov.ua/courses/biznes-stalij-rozvitok</a>